



**Imagine
Brasil**

por **Fundação Dom Cabral**

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

Seminário Anual | Imagine Brasil – 29/10/2025 (8h às 18h, FDC Campus SP)

Boas-vindas e abertura institucional

Na abertura do seminário, **Antonio Batista** e **Aldemir Drummond** destacaram três mensagens centrais:

1. Por que agora o Brasil tem a oportunidade de deixar de ser somente uma promessa como “país do futuro” pode ser diferente?

- Mudanças no contexto mundial criam oportunidades inéditas.
- Temos capacidade para aprender com Aprender com experiências passadas, como mostra a história do Plano Real. é essencial.
- A responsabilidade é nossa: “**Nós estamos aqui**”. Cabe à geração atual acreditar e agir.

2. O papel da Imagine Brasil

- Atuar como **Think Action Tank**, produzindo conhecimento açãoável, formulando proposições e influenciando políticas públicas e estratégias privadas.
- Promover uma governança **colaborativa**, onde setor público, setor privado e sociedade civil sejam **coprodutores de soluções**.
- Trabalhar com **visão sistêmica e de longo prazo**, articulando quatro dimensões: crescimento econômico; prosperidade ambiental; inclusão e mobilidade social; e governança e desenvolvimento institucional.

3. Convite à ação

- “**Refletir é importante, mas agir é indispensável**”.
- Cada encontro da Imagine Brasil é uma convocação para construir um futuro próspero e sustentável.
- “**O Brasil pode e deve ser ambicioso**” — aproveitar suas vantagens comparativas para liderar agendas globais de segurança energética, segurança alimentar e descarbonização.

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

Antonio Batista e Aldemir Drummond reforçaram a integração entre setor privado, governo, sociedade civil e academia como chave para prosperidade e o papel da iniciativa Imagine Brasil como uma plataforma para essa construção.

Introdução e Contexto - Aldemir Drummond



O Brasil vive um momento de inflexão histórica. O mundo atravessa transições simultâneas — tecnológica, energética, geopolítica e até civilizatória — que sinalizam o esgotamento do modelo tradicional de desenvolvimento, marcado por crescimento econômico acompanhado de externalidades negativas, como aumento da desigualdade e degradação ambiental. Tensões geopolíticas, como a guerra na Ucrânia, reforçam a busca global por segurança energética e alimentar, enquanto pressões pela descarbonização remodelam cadeias produtivas e padrões de competitividade.

Nesse cenário, o Brasil pode se posicionar no centro do debate global, pois detém ativos estratégicos valorizados mundialmente:

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

- Uma das matrizes energéticas mais limpas do planeta, com potencial para expansão.
- Reservas incomparáveis de água doce .
- Biodiversidade única e clima favorável.
- Capacidade de produção de alimentos e bioeconomia.
- Potencial para hidrogênio verde e minerais críticos (como nióbio).
- Mercado interno robusto e capital humano criativo e resiliente.

Esses ativos posicionam o Brasil como protagonista natural na construção de uma economia verde, digital e inclusiva. Mas o país enfrenta desafios persistentes: baixo crescimento há quase cinco décadas, baixa taxa de investimento, qualificação insuficiente do capital humano, desigualdade extrema (60 milhões de pessoas abaixo da linha de pobreza), instituições extractivas e envelhecimento acelerado da população. Essa combinação mantém o Brasil preso à armadilha da renda média, impedindo sua transição para um patamar de alta renda.

O imperativo é claro: crescer **de forma sustentável e inclusiva**, sofisticando a estrutura econômica e qualificando o capital humano. Como lembrou o historiador Harari, “o futuro não é um destino inevitável, mas o resultado das escolhas e ações coletivas que fazemos no presente”. O Brasil pode — e deve — transformar conhecimento em decisão, propósito em prática e esperança em ação.

O seminário anual da iniciativa Imagine Brasil teve como tema central a oportunidade que o contexto mundial apresenta para o Brasil gerar prosperidade de forma sustentável e inclusiva.

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

Painel 1 – Desafios e oportunidades geopolíticas e climáticas para o protagonismo do Brasil na construção de um futuro próspero e sustentável

Participantes: Jorge Arbache, Virgílio Viana, Viviane Barreto



- **Diagnóstico estrutural:**

- Demografia adversa: população ativa começa a declinar após 2037; envelhecimento pressiona previdência e saúde.
 - Produtividade estagnada; urbanização de 87% exige empregos urbanos formais.
 - Cerca de 92% do orçamento público comprometido com despesas obrigatórias e subsídios próximos de R\$1 trilhão/ano.

- **Oportunidades estratégicas:**

- Industrializar vantagens comparativas: energia renovável (menor custo marginal do mundo), biocombustíveis de 3^a geração, biodiversidade, água e minerais críticos.
 - Precificação da água como ativo econômico.

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

- Monetização do capital natural e soluções baseadas na natureza.
 - **Geopolítica e inserção internacional:**
 - Brasil como destino para *friendshoring* e *power shoring*.
 - Poder de barganha em energia limpa, alimentos e minerais.
 - Projeto autônomo: não escolher entre China ou EUA, mas definir agenda própria.
 - **Governança climática:**
 - Separar governança ambiental da climática.
 - Envolver estados e municípios no licenciamento e gestão de riscos.
 - Vincular receitas advindas de combustíveis fósseis à restauração e inclusão social (princípio poluidor-pagador).
 - **Mensagem-chave e chamado à ação:**
 - “**O futuro passa pelo Brasil**” — reposicionar o país como protagonista global.
 - Migrar do *business as usual* para uma economia regenerativa e inclusiva, alinhada a limites planetários.
 -
 - Investir em soluções baseadas na natureza e tecnologia, com governança robusta e segurança jurídica.
-

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTSESE

Painel 2 – Capital Humano e Produtividade

Participantes: Ricardo Henriques, Carlos Braga, Luciana Ferreira



- **Educação e qualificação:**
 - 73% dos jovens brasileiros não atingem nível mínimo de proficiência (PISA); média da OCDE é 31%.
 - Queda em matrículas de engenharia; baixa participação em STEAM.
 - **Competências para a era digital e verde:**
 - Pensamento sistêmico, fabulação, criatividade e habilidades socioemocionais.
 - **Micro-certificações e trajetórias flexíveis:**
 - Resposta à velocidade tecnológica e à diversidade de perfis.
 - **Mensagem-chave:**
 - Sem revolução educacional, Brasil será próspero, mas subordinado.
 - **Chamado à Ação**

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

- Revolução educacional para alavancar produtividade: **excelência com equidade**; saldar dívidas históricas e dar salto (*leapfrog*) para a fronteira do conhecimento.
 - Plano nacional de letramento em IA para docentes e alunos.
 - Política de conectividade universal para escolas.
 - Aliança estratégica entre setor público, privado e sociedade civil para integrar educação, inovação e inclusão produtiva.
 - **Inclusão produtiva:**
 - Casos práticos (WEG, MouraTech, B-EPIC) mostram o papel das empresas na inclusão produtiva de jovens e a possibilidade de parceria empresa-escola.
 - **IA na educação (pesquisa com o Senai-SP):**
 - 65% dos professores do Senai têm pós-graduação e interesse em usar IA para ensino.
 - Necessidade de letramento digital docente.
-

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTSE

Painel 3 – Instituições e Sustentabilidade Fiscal

Participantes: Paulo Paiva, Bruno Carazza, Paula Simões



O Brasil enfrenta a **armadilha da renda média**, com crescimento insuficiente para alcançar prosperidade inclusiva e sustentável.

Imperativos:

- Aumentar produtividade via inovação.
- Transformar instituições de **extrativas para inclusivas**.
- Reduzir taxas de juros.
- Realocar recursos orçamentários diante de novos desafios: envelhecimento populacional, defesa, economia verde, saúde, assistência social (BPC) e previdência (RGPS).

Cenário demográfico:

- População envelhecida pressiona gastos obrigatórios e reduz espaço fiscal.
- Projeções indicam queda da população ativa e aumento da dependência até 2070.

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

Gastos tributários:

- R\$587 bilhões em 2025 (4,6% do PIB; 25% da arrecadação federal).
- 70% para empresas; 23% para pessoas físicas (benefícios regressivos).

Problemas:

- Políticas não funcionam e estão desalinhadas com transição verde e inovação.
- Governança frágil: 48/73 programas sem órgão responsável; maioria sem prazo ou metas.

Exemplos:

- Zona Franca de Manaus: incentivos para motos e TVs, quase nada para bioeconomia.
- BNDES: 133 bilhões em 2024; 26% agro, 19,5% indústria; menos de 4% para inovação.

Propostas:

- Redirecionar incentivos para bioeconomia e inovação.
- Usar DIRB para transparência e avaliação por empresa.
- Submeter o orçamento anual ao planejamento plurianual (planos, programas, metas); revisão da Lei de Finanças Públicas (Lei 4.320/64); eliminar vinculações automáticas de receitas.
- Gastos tributários: vedação constitucional para criação via medida provisória; revisão geral dos programas na implementação da reforma tributária; estabelecer prazos para extinção e metas claras: exportação, inovação, emprego; contrapartidas pactuadas entre empresas e governo; designar ministérios responsáveis pelo acompanhamento, com supervisão da CGU e TCU.

Mensagem-chave e chamado à ação:

- “Não é por falta de dinheiro que o Brasil não é próspero; é por falta de alinhamento e governança.”
- Governança e transparência: monitoramento periódico; participação da sociedade civil e academia.

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTSE

Palestra Magna – Izabella Teixeira

Tema: *Prosperidade Sustentável e Inclusiva: a oportunidade do Brasil*



- **Convergência de eras:** climática, digital e biológica — exige visão integrada.
- **Realismo estratégico:** abandonar ilusões de “low-hanging fruits”; decisões devem considerar trade-offs, custos e governança robusta.
- **Carbono e geopolítica:**
 - 82% da energia global ainda depende de fósseis; 75% da população tem pegada fóssil dominante.
 - Metas como net zero 2040 sem base setorial são “tolas”; carbono permanece por 100–120 anos.
- **Decisões estratégicas:**
 - Reformas institucionais: revisão da ANM e modelos de concessão (analogia à Lei do Petróleo – Lei 9.478/1997); definir papel do capital privado e superar restrições obsoletas (ex.: cavernas).

Imagine Brasil

Seminário Anual - 2025

SÍNTESE

- Inventário nacional de minerais críticos: mapear reservas, condicionantes ambientais e viabilidade tecnológica.
- Uso estratégico do petróleo: taxa sobre exportação para financiar restauração e remoção de carbono.
- Investimento em setores-chave: novos combustíveis (SAF), refrigeração eficiente, aviação elétrica (ex.: Embraer); saúde com IA (hospital universitário 100% IA), defesa orientada à proteção de infraestruturas e fronteiras.
- Gestão de ativos naturais: sol, biomassa, energia e água como vantagem competitiva, com métricas e mapas (ex.: NASA).

- **Mensagem-chave e chamado à ação:**

- Brasil deve deixar de ser mero provedor de natureza e tornar-se gestor estratégico de ativos (sol, biomassa, energia, água), com entregas concretas para a COP30.
- Brasil deve abandonar a “agenda do não pode” e adotar a “agenda do tem que fazer”.
- COP30 em Belém é oportunidade para apresentar uma visão internacional integrada, com metas realistas, governança robusta e alianças estratégicas.
- Mensagem final: “Não basta ser provedor de natureza; o Brasil precisa ser gestor estratégico de seus ativos e protagonista na transição global.”